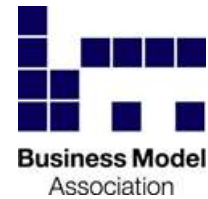


巻頭言



エコシステム論の構築に向けて

戦略的マネジメントの研究と実践（実務・政策）において、「エコシステム」というコンセプトがより一層注目を集めています (Adner and Kapoor 2010, Gawer and Cusumano 2014, 2008, Teece 2007)。国際的なトップジャーナルにおけるエコシステム研究論文数も近年増加傾向にあります (Tsuji moto et al. 2015)。国内外の有力な学術誌がエコシステム研究に関するスペシャルイシューを企画・発刊しています（例えば、組織科学、Technological Forecasting and Social Change、Strategic Entrepreneurship Journal、Academy of Management Discovery）。

学術界のみならず、企業実務や政策実務においてもエコシステムというコンセプトは中核的なものの一つとなっています。

企業実務においては、インテルの戦略における中核的なコンセプトの一つが「エコシステム」であることはよく知られています (Cusumano and Gawer 2002)。Google、Apple、Microsoft、日立、NTTといった大企業もエコシステムというコンセプトを用いていますし、Uberのようなスタートアップ（すでに巨大企業ですが）もエコシステムの構築を目指しています。

政策実務においては、科学技術振興機構（JST）による COI: Center of Innovation が「イノベーション・エコシステム」の構築を目指して実施されています。フィンランド科学アカデミーは PVN(Platform Value Now)という国際プロジェクトを展開しています。

しかし一方で、本来は環境科学・生態学の基礎的概念の一つである「エコシステム」を経営戦略論において用いる際の定義、意義、分析方法、実務に適用するためのフレームワークやツールは不明確なままです。アナロジーとしてあいまいに用いるだけではそのポテンシャルは十分には発揮されず、実務へのインパクトも限定的でしょう。学術研究者と実務家はこのような状況において実

証的データを持ち寄り、集中的に議論すべきです。なぜなら、ビジネスモデル同様、エコシステムも実務・社会に本質的なインパクトを与えうる概念だと思われるからです。

本特集号をきっかけの一つとして、エコシステムに関する議論がさらに活性化することを期待しています。

参考文献

- Adner, R., and R. Kapoor. 2010. "Value Creation In Innovation Ecosystems: How The Structure of Technological Interdependence Affects Firm Performance In New Technology Generations." *Strategic Management Journal* 31 (3):306-333. doi: 10.1002/smj.821.
- Cusumano, M. A., and A. Gawer. 2002. "The elements of platform leadership." *Mit Sloan Management Review* 43 (3):51-+.
- Gawer, A., and M. A. Cusumano. 2008. "How companies become platform leaders." *Mit Sloan Management Review* 49 (2):28-+.
- Gawer, A., and M. A. Cusumano. 2014. "Industry Platforms and Ecosystem Innovation." *Journal of Product Innovation Management* 31 (3):417-433. doi: 10.1111/jpim.12105.
- Teece, D. J. 2007. "Explicating dynamic capabilities: The nature and microfoundations of (sustainable) enterprise performance." *Strategic Management Journal* 28 (13):1319-1350. doi: 10.1002/smj.640.
- Tsujimoto, M., Y. Kajikawa, J. Tomita, and Y. Matsumoto. 2015. "Designing the Coherent Ecosystem: Review of the Ecosystem Concept in Strategic Management." *The Portland International Conference on Management of Engineering and Technology*.

ビジネスモデル学会 2016 年秋季大会実行委員長
東京工業大学環境・社会理工学院准教授
辻本将晴

